

## 業容拡大の局面を迎えた プラスチック成形の草分け

### 天昇電気工業株式会社



代表取締役社長  
石川 忠彦 氏

石川忠彦社長が名刺を差し出すと、「電気工事関係の会社ですか?」とよく聞かれる。天昇電気工業株式会社という社名から、わが国プラスチック産業の草分け企業と想像できる者はいない。1936（昭和11）年、創業者の菊地五郎氏が電気絶縁材料の製造販売で個人創業、発祥から100年と言われるプラスチックを創業当時から扱い、戦後は国内初のプラスチック製ラジオを販売するなど、多くの家電製品を手掛け、1961年に東証二部上場。ところが、バブル期に株式買い占めの標的にされたのに始まり、相次ぐM&Aと筆頭株主の交代、さらにはシャープの液晶戦略に追隨した巨額投資の躓きなど、戦後の日本を象徴するような波乱万丈の歴史を刻んできた。

#### ◆国内完成車向けのTier1取引を一気に拡大

「幾多の苦難を乗り越えられたのは、当社に備わる高い生命力。プラスチック

クに関する確かな技術力と、創業80年に及ぶのれんのおかげ」と語るのは、2013年に三井物産から同社社長に転じた石川社長。もともと草分けとして、プラスチックのことから他社に負けない高い知見とノウハウを有し、設計開発から金型の設計製造、成形に加えて塗装、組立に至るトータルな顧客対応力を持つのが強み。石川社長が率いる新生天昇電気は、これまで取引実績のほとんどなかった自動車業界に軽量化を切り口に売り込み、相次ぎ受注を獲得してきた。

驚きなのが、ほぼTier1（1次下請け）取引であること。家電や一般産業向けの樹脂成形を手掛けてきた同社は、自動車業界では外様であるがゆえの業界にはない発想とアイデアで、部品の樹脂化を次々に提案。さらにはケーレッツとは無縁の独立系の立ち位置で、すべての日系完成車メーカーを取引先に引き込んだ。「上場して60年の信用力と家電分野での長い実績があればこそ」（石川社長）。いまでは自動車関連の売上が約60%を占め、ここ数年の同社の業績拡大を牽引しているのは明らかだ。



医療廃棄物専用容器「ミッパール」

#### 経営理念

「ものづくりを通じて 豊かな社会を創造しよう」

●長寿の秘訣

昭和、平成という時代の動きに翻弄されながら、プラスチックの製造については妥協せず確固とした技術を磨き続けた。石川社長が「生命力」と表現する同社の力の根源は、現場に宿る高いプロ意識と、個々のポテンシャルに違いない。「もっと自信を持っていい」。社員に向けたトップの掛け声は、創業100年を目指して反転攻勢に打って出る狼煙の意味を持つ。楽しみな会社、楽しそうな会社。変化に富んだ天昇電気は、その歴史も未来も面白い。



矢吹工場に新設した自社製品の工場棟

●会社概要

創 業：1936（昭和11）年5月  
 設 立：1940（昭和15）年9月  
 所 在 地：東京都町田市南町田5-3-65 天幸ビル17  
 事業内容：プラスチック製品の設計・製造・販売（自動車樹脂部品、照明、事務機器、OA機器、感染性医療廃棄物容器、導電性プリント基板収納ラック、液晶TV、物流産業資材、通い箱等）、プラスチック金型の設計・製造・販売  
 資本金：12億800万円（東証2部上場）  
 売上高：183億5,100万円（2020年3月期）  
 社員数：約550名（2020年3月現在）

URL：<https://www.tensho-plastic.co.jp/>



雨水貯留浸透施設「テンレイン・スクラム」

◆独創的な自社製品で売上300億円へ

「家電OA機器に始まり、オフィス家具や自動車に至るまで、有難いのが、多様な産業分野の大手一流企業が顧客の大半を占めること。要求はどれも高く、その内容はさまざま。その分当社は鍛えられた」（石川社長）と言う。業績を着実に伸ばす傍らで、大胆な社内改革にも着手。ロボットやIoTなどのデジタル技術を用いた生産革新活動を推進するとともに、新卒だけでなく中途採用を積極化し、企業体質の一段の強化に動いている。

「これから一気に攻勢を掛けていく。まずは前期183億円の売上を300億円に引き上げる」と、今後の目標を掲げる石川社長。カギを握るのは、続々とヒット商品が生まれている自社製品。雨水貯留浸透施設「テンレイン・スクラム」は、石やコンクリートに代わり駐車場などの下に設置する樹脂製の浸水対策製品で、工期の大幅短縮効果で需要が急増しているほか、医療廃棄物専用容器の「ミッペール」は、液漏れや注射針の貫通を防げる安全と環境配慮型商品として注文が増えている。2020年9月には、約20億円を投じて、これら自社製品の専用工場を立ち上げ、数年後に自社製品の売上比率を3分の1に引き上げる計画だ。波乱万丈の天昇ワールドはいま、確かな上昇の場面に差し掛かっている。